

# BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1 APRIL 2025 - 31 MARS 2026

## FJÄRDE KVARTALET (1 JANUARI - 31 MARS 2026)

- **Nettoomsättningen** ökade med 2 procent och uppgick till 5 858 MSEK (5 750).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA)** ökade med 15 procent och uppgick till 1 011 MSEK (880) motsvarande en EBITA-marginal om 17,3 procent (15,3).
- **Rörelseresultatet** ökade med 16 procent och uppgick till 862 MSEK (743) motsvarande en rörelsemarginal om 14,7 procent (12,9).
- **Resultat efter skatt** ökade med 13 procent och uppgick till 615 MSEK (543) och **resultat per aktie före/efter utspädning** uppgick till 2,25 SEK (1,95).

## HELÅR (1 APRIL 2025 - 31 MARS 2026)

- **Nettoomsättningen** ökade med 4 procent och uppgick till 22 703 MSEK (21 796).
- **Rörelseresultatet före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA)** ökade med 12 procent och uppgick till 3 641 MSEK (3 265) motsvarande en EBITA-marginal om 16,0 procent (15,0).
- **Rörelseresultatet** ökade med 12 procent och uppgick till 3 085 MSEK (2 757) motsvarande en rörelsemarginal om 13,6 procent (12,6).
- **Resultat efter skatt** ökade med 14 procent och uppgick till 2 206 MSEK (1 940) och **resultat per aktie före/efter utspädning** uppgick till 7,95 SEK (7,00).
- **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)** uppgick till 81 procent (76).
- **Avkastning på eget kapital** uppgick till 29 procent (29) och **soliditeten** uppgick till 39 procent (38).
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 2 996 MSEK (2 709). **Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie** uppgick till 11,10 SEK (10,05).
- **Under räkenskapsåret har vi genomfört nio förvärv** med en total årsomsättning om cirka 1 595 MSEK. Efter periodens slut har ytterligare två förvärv tillträtts med en årsomsättning om cirka 230 MSEK.
- Styrelsen föreslår en **utdelning** om 3,60 SEK (3,20) per aktie.

Koncernen i sammandrag	3 månader			Rullande 12 månader		
	31 mar 2026	31 mar 2025	Δ	31 mar 2026	31 mar 2025	Δ
<b>Belopp i MSEK</b>						
Nettoomsättning	5 858	5 750	2%	22 703	21 796	4%
EBITA	1 011	880	15%	3 641	3 265	12%
EBITA-marginal %	17,3	15,3		16,0	15,0	
Resultat efter finansiella poster	806	704	15%	2 878	2 515	14%
Periodens resultat	615	543	13%	2 206	1 940	14%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,25	1,95		7,95	7,00	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,25	1,95		7,95	7,00	
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-	-		11,10	10,05	
Avkastning eget kapital, %	29	29		29	29	
Soliditet, %	39	38		39	38	

Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

# VD-KOMMENTAR

*Med en stark avslutning summerar vi ett verksamhetsår som präglats av en övergripande hög kundaktivitet men med tydliga variationer mellan olika segment. Vår väldiversifierade affär med starka positioner i attraktiva nischer, i kombination med stort engagemang och goda prestationer ute i våra bolag har resulterat i en total försäljningsökning på 4 procent, varav 2 procent var organisk. Vidare växte EBITA med 12 procent, vilket motsvarar en rekordhög marginal om 16,0 (15,0) procent samt en ökning av vinsten per aktie med 14 procent. Kassaflödet stärktes, vi har en historiskt låg skuldsättning och under året välkomnade vi totalt nio välpositionerade och högpresterande bolag till koncernen. Vår affärsmodell med dubbla tillväxtmotorer och tydligt fokus på långsiktighet och entreprenörskap visar återigen på styrka.*

## FJÄRDE KVARTALET

Vi avslutade verksamhetsåret med ett positivt marknadsläge även om variationerna mellan olika kundsegment kvarstod. Den totala försäljningen ökade med 2 procent med solida bidrag framförallt inom affärsområdena Automation, Electrification och Process. Valutakursförändringar påverkade försäljningstillväxten negativt med 4 procent och organiskt var omsättningen i linje med föregående år. EBITA ökade 15 procent med en stark marginal om 17,3 (15,3) procent, primärt drivet av en starkt produktmix och förvärv men också positiva effekter från tidigare genomförda omstruktureringsinitiativ samt omvärderingar av tilläggsköpeskillningar.

## HELÅRET

Med en övergripande hög aktivitet under året och med positiva bidrag från fem av sex affärsområden växte den totala försäljningen med 4 procent. Detta trots det osäkra omvärldsläget och en fortsatt avvaktan hos kunderna inför större investeringsbeslut vilket påverkat delar av verksamheten. Vårt tydliga fokus på starkt produktmix, aktiv prissättning samt förvärv av bolag med egna produkter och högre lönsamhet än koncernens genomsnitt fortsatte skapa hög resultatillväxt och ökade våra marginaler på ett väldigt tillfredsställande sätt. Vi stärkte också bruttomarginalen i samtliga sex affärsområden och har haft en organisk vinsttillväxt i fyra av sex affärsområden.

Sammantaget under året har affärsläget för infrastrukturprodukter till stam- och regionnät varit stark även om försäljningen minskade, mot väldigt tuffa jämförelser, under fjärde kvartalet. Den positiva utvecklingen inom specialfordon fortsatte stärkas sekventiellt under året. Marknadsläget avseende produkter och lösningar mot försvarsindustrin var starkt medan det var övergripande stabilt inom segmenten medicinteknik, elektronik samt verkstadsindustrin. Vi upplevde en fortsatt avvaktan för investeringsprojekt, främst inom skogs- och processindustrin. Data och telekom, datahallar undantaget, samt bygg och installation har haft ett utmanande år. Andra nischsegment såsom trafiksäkerhet, marint och undervattensteknik har haft en positiv utveckling under året.

Ur ett geografiskt perspektiv såg vi relativt stora variationer beroende på våra bolags respektive nischsegment. Affärsläget var sammantaget stabilt i Norge, svagt i Sverige samt Finland och starkt i Danmark. På våra största marknader utanför Norden, Tyskland och UK, var affärsläget för våra bolag sammantaget mycket bra och det var gynnsamt på de flesta övriga marknader där våra bolag är verksamma. Vår försäljning utanför Norden har fortsatt att öka och uppgår på årstakt till 42 procent av vår totala omsättning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten stärktes från redan höga nivåer och uppgick på helåret till 2 996 MSEK (2 709), drivet av fortsatt resultatillväxt, starkt rörelsemarginal samt fokus på ett effektivt rörelsekapital och vårt finansiella mål R/RK ökade till 81 procent (76).

## FÖRVÄRV

Under fjärde kvartalet tillträdde sex förvärv. De två senaste var tyska Ramme Electric Machines som är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim elektrifiering samt nederländska Kapp Nederland som utvecklar och levererar skräddarsydda industriella värmväxlingslösningar.

Med en successiv taktökning under året har vi genomfört totalt nio förvärv som totalt adderar 1 595 MSEK till omsättningen och vi har välkomnat 410 nya medarbetare till koncernen. Efter periodens slut har ytterligare två förvärv genomförts. Nederländska Staka Holding som designar, tillverkar och säljer kundanpassade utomhuskapslingar samt Nijhuis Engineering, som är en nederländsk leverantör av patenterade systemlösningar för väg- och rälsgående entreprenadmaskiner.

Helt i enlighet med vår strategi fortsätter den internationella expansionen och av totalt förvärvat omsättning under året är huvuddelen utanför Norden. Vår affärsmodell och starka kultur som präglas av decentraliserat ansvar kombinerat med nätverkande fortsätter attrahera många privatägda bolag, oavsett geografisk hemvist, att bli en del av Addtech. Med ett allt större avtryck och en ökad kännedom på våra strategiskt utvalda marknader, en attraktiv pipeline samt en stark balansräkning får vi manöverutrymme och vi ser goda förutsättningar för en fortsatt hög förvärvstakt.

## **UTBLICK**

Vi går in i det nya verksamhetsåret med fortsatt hög kundaktivitet och starka positioner inom väl definierade nischer med långsiktigt god efterfrågan, understödda av strukturella tillväxttrender. Addtechs diversifierade verksamhet och starka fokus på entreprenörskap och agilt ledarskap i de enskilda bolagen, gör oss motståndskraftiga och är centralt för vår bevisade förmåga att både ta tillvara affärsmöjligheter och hantera utmaningar i en föränderlig omvärld. Jag har därför stor tillförsikt att Addtech kommer att fortsätta leverera långsiktigt och hållbart värdeskapande, om än med viss ödmjukhet inför det osäkra omvärldsläget och dess effekter på marknadsförutsättningarna framgent.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla skickliga och engagerade medarbetare.

Niklas Stenberg  
VD och koncernchef



# KONCERNENS UTVECKLING

## Försäljningsutveckling

Addtechkoncernens nettoomsättning under det fjärde kvartalet ökade med 2 procent till 5 858 MSEK (5 750). Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 6 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 4 procent, motsvarande 236 MSEK.

Addtechkoncernens nettoomsättning under verksamhetsåret ökade med 4 procent till 22 703 MSEK (21 796). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 6 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 4 procent, motsvarande 704 MSEK.

## Resultatutveckling

EBITA uppgick i kvartalet till 1 011 MSEK (880), vilket innebär en ökning med 15 procent. Rörelseresultatet ökade under kvartalet med 16 procent till 862 MSEK (743) och rörelsemarginalen uppgick till 14,7 procent (12,9). Finansnettot uppgick till -56 MSEK (-39) och resultatet efter finansiella poster ökade med 15 procent till 806 MSEK (704).

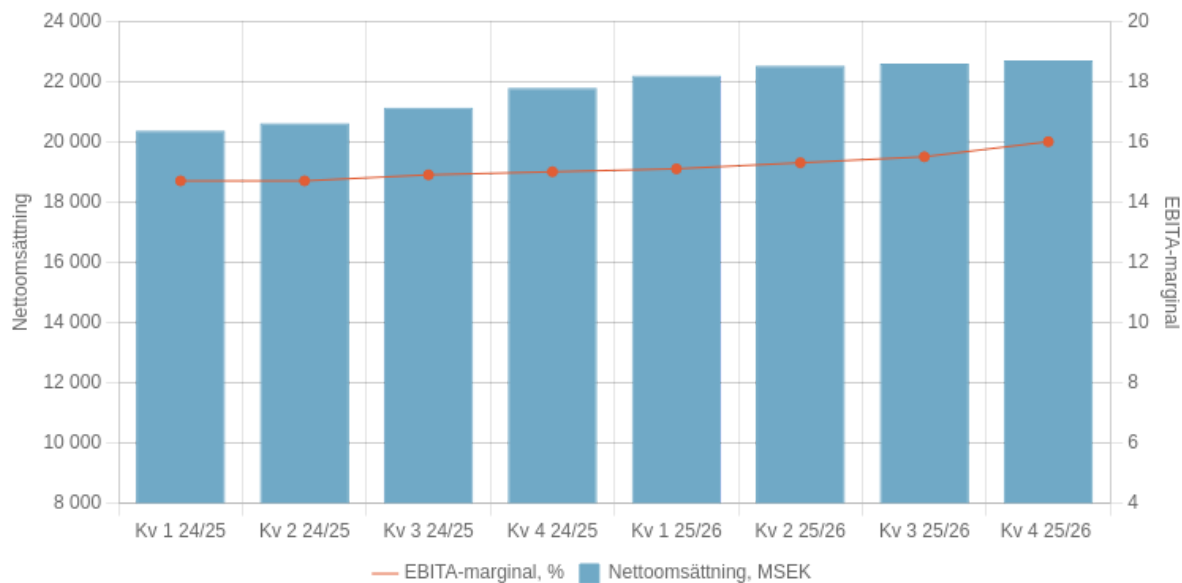
Resultatet efter skatt i kvartalet ökade med 13 procent till 615 MSEK (543) motsvarande ett resultat per aktie före/efter utspädning om 2,25 SEK (1,95).

EBITA uppgick för verksamhetsåret till 3 641 MSEK (3 265), vilket innebär en ökning med 12 procent.

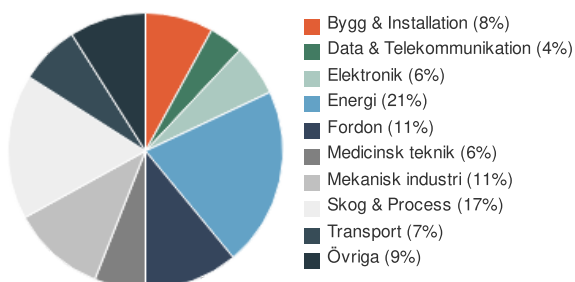
Rörelseresultatet ökade under verksamhetsåret med 12 procent till 3 085 MSEK (2 757) och rörelsemarginalen uppgick till 13,6 procent (12,6). Finansnettot uppgick till -207 MSEK (-242) och resultatet efter finansiella poster ökade med 14 procent till 2 878 MSEK (2 515).

Resultat efter skatt för verksamhetsåret ökade med 14 procent till 2 206 MSEK (1 940) och effektiv skattesats uppgick till 23 procent (23). Resultat per aktie före/efter utspädning för verksamhetsåret uppgick till 7,95 SEK (7,00).

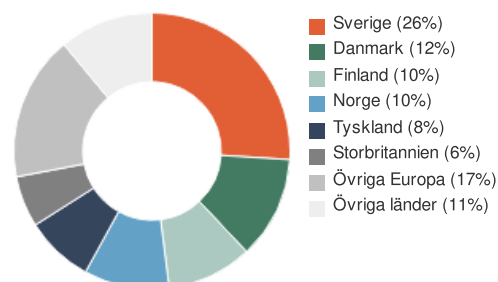
## Nettoomsättning och EBITA-marginal, rullande 12 månader



## Omsättning per kundsegment



## Omsättning per geografisk marknad



# UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

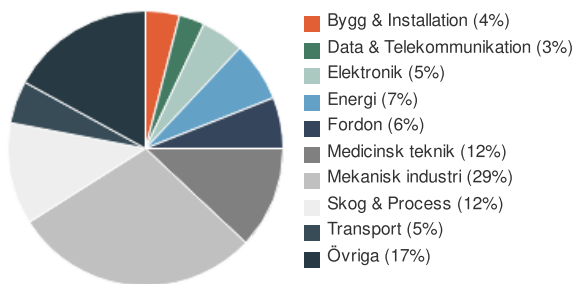
## AUTOMATION

Automations nettoomsättning ökade i det fjärde kvartalet med 4 procent till 967 MSEK (930) och EBITA ökade med 27 procent till 135 MSEK (106). Nettoomsättningen under verksamhetsåret uppgick till 3 486 MSEK (3 597) och EBITA uppgick till 404 MSEK (428).

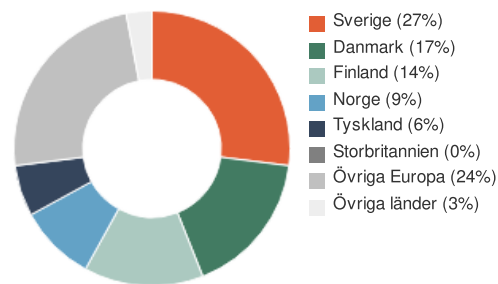
### Marknad

Marknadsläget var gynnsamt för affärsområdet Automation under fjärde kvartalet. Efterfrågan var mycket god för bolagen verksamma inom produkter och lösningar till försvars- samt processindustri, vidare var det bra marknadsläge inom verkstadsindustri och stabilt inom medicinteknik. Affärsläget förbättrades under kvartalet vilket medförde en försäljningsökning för affärsområdet som helhet, med god hävstång på resultat och rörelsemarginal. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 3 MSEK.

### Omsättning per kundsegment



### Omsättning per geografisk marknad



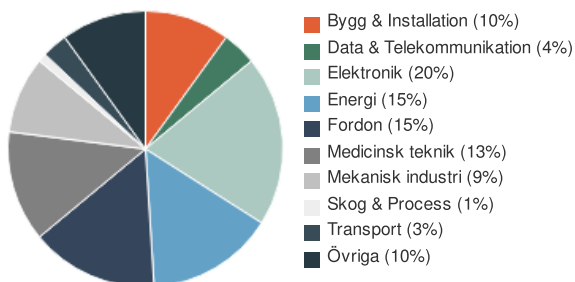
## ELECTRIFICATION

Electrifications nettoomsättning ökade i det fjärde kvartalet med 12 procent till 993 MSEK (888) och EBITA ökade med 31 procent till 166 MSEK (127). Nettoomsättningen under verksamhetsåret ökade med 5 procent till 3 525 MSEK (3 349) och EBITA ökade med 17 procent till 516 MSEK (441).

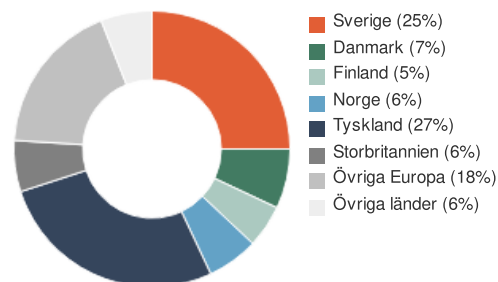
### Marknad

Marknadsläget för affärsområdet Electrification var sammantaget mycket bra under fjärde kvartalet och samtliga för affärsområdet viktiga segment hade god efterfrågan. Försäljningen ökade jämfört med samma kvartal föregående år, med mest positiv utveckling inom energi, medicinteknik samt specialfordon, medan det var stabilt inom elektronik och verkstadsindustri. Gynnsam produktmix och starka bidrag från förvärv innebar stark utväxling på resultat och rörelsemarginal. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 2 MSEK.

### Omsättning per kundsegment



### Omsättning per geografisk marknad



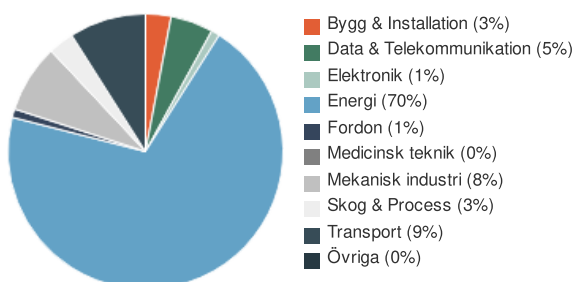
## ENERGY

Energys nettoomsättning i det fjärde kvartalet uppgick till 937 MSEK (1 008) och EBITA uppgick till 170 MSEK (172). Nettoomsättningen under verksamhetsåret ökade med 5 procent till 4 053 MSEK (3 860) och EBITA ökade med 28 procent till 777 MSEK (605).

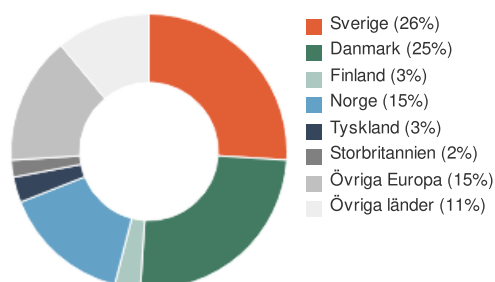
### Marknad

Fjärde kvartalet innebar ett något svagt marknadsläge för affärsområdet Energy. Sammantaget är den underliggande efterfrågan god, med betydande investeringsbehov inom om- och utbyggnad av stam- och regionnät. Tillståndsprocesser, överklaganden och kapacitetsbegränsningar hos nätägare påverkar dock ordergång och projektutrustning. Försäljningen minskade mot mycket tuffa jämförelser och som en effekt av svagare ordergång tidigare under året. Efterfrågan minskade inom transmission, medan den var stabil inom distribution, kraftgenerering, verkstadsindustri samt inom transportsegmentet.

### Omsättning per kundsegment



### Omsättning per geografisk marknad



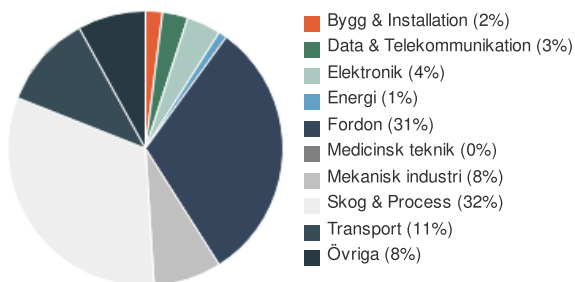
## INDUSTRY

Industrys nettoomsättning i det fjärde kvartalet uppgick till 1 112 MSEK (1 144) och EBITA ökade med 12 procent till 250 MSEK (222). Nettoomsättningen under verksamhetsåret ökade med 11 procent till 4 610 MSEK (4 168) och EBITA ökade med 15 procent till 962 MSEK (836).

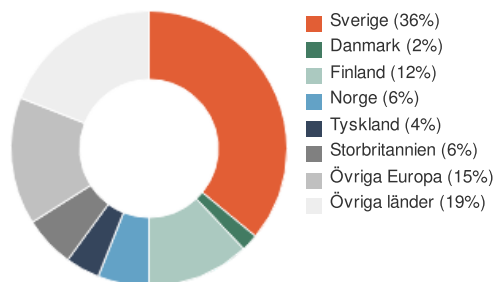
### Marknad

Efterfrågan ökade under fjärde kvartalet för affärsområdet Industry tack vare positivt marknadsläge inom specialfordon, data och telekom samt inom det marina segmentet. Investeringsviljan inom sågverksindustrin var alltså svag och under kvartalet var efterfrågan även svag för bolagen verksamma inom undervattensteknik. Vidare var marknadsläget stabilt inom elektronikproduktion samt verkstadsindustri. Försäljningsutvecklingen varierade men minskade sammantaget något jämfört med föregående år, i huvudsak hänförligt till bolagen verksamma inom sågverksindustrin. Rörelsemarginalen var kvar på höga nivåer tack vare en gynnsam produktmix. Omvärdering av tilläggsköpeskillningar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 27 MSEK.

### Omsättning per kundsegment



### Omsättning per geografisk marknad



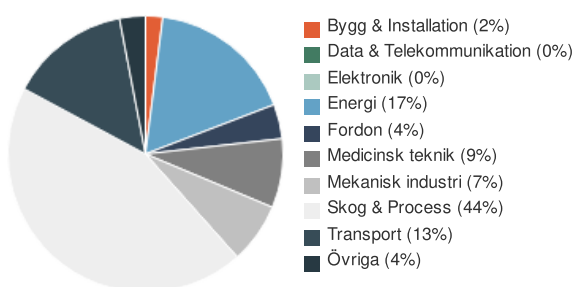
## PROCESS

Process nettoomsättning ökade i det fjärde kvartalet med 10 procent till 1 088 MSEK (991) och EBITA ökade med 17 procent till 182 MSEK (155). Nettoomsättningen under verksamhetsåret ökade med 4 procent till 4 009 MSEK (3 837) och EBITA ökade med 6 procent till 587 MSEK (555).

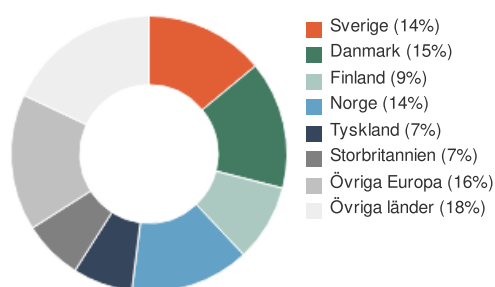
### Marknad

Affärsområdet Process hade sammantaget stabilt marknadsläge under fjärde kvartalet. Efterfrågan var god inom det marina segmentet samt inom specialfordon medan det var stabilt inom verkstadsindustri samt medicinteknik och svagt inom energi samt skogs- och processindustri. Kundaktiviteten var hög men kunderna avvaktar fortfarande med investeringsbeslut och projekt flyttas fram i tid. Affärsläget var gynnsamt och försäljningen ökade, framförallt inom det marina segmentet och processindustri, och tack vare fördelaktig produkt- och projektmix ökade rörelsemarginalen till rekordhög nivå. Omvärdering av tilläggsköpeskillingar påverkade resultatet i kvartalet positivt med cirka 13 MSEK.

### Omsättning per kundsegment



### Omsättning per geografisk marknad



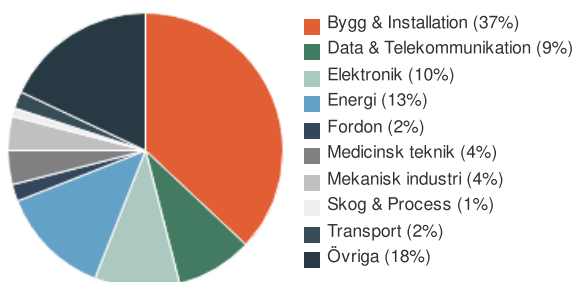
## SAFETY

Safetys nettoomsättning i det fjärde kvartalet uppgick till 771 MSEK (799) och EBITA ökade med 12 procent till 120 MSEK (108). Nettoomsättningen under verksamhetsåret ökade med 1 procent till 3 054 MSEK (3 022) och EBITA ökade med 3 procent till 442 MSEK (428).

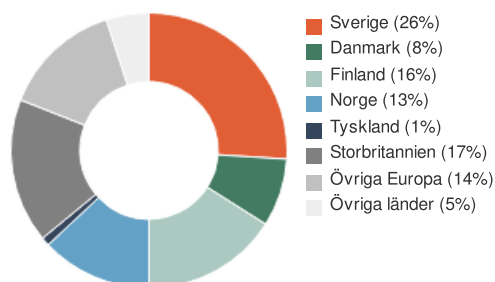
### Marknad

Affärsområdet Safety hade sammantaget ett svagt marknadsläge under fjärde kvartalet. Bolagen verksamma inom bygg och installation hade fortsatt låg efterfrågan och under kvartalet var marknadsläget svagt även inom medicinteknik och verkstadsindustri medan det var stabilt inom elektronik och energisegmentet. Efterfrågan ökade inom försvar samt avseende produkter och lösningar till datacenter efter en tid av avvaktande investeringstakt. Vidare var marknadsläget alljämnt bra för bolagen verksamma inom trafiksäkerhet. Omsättningen var stabil rensat för valutaeffekter och rörelsemarginalen var god tack vare förbättrad produktmix samt effekter av tidigare genomförda besparings- och omstruktureringsåtgärder i ett par enheter.

### Omsättning per kundsegment



### Omsättning per geografisk marknad



# ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

## Lönsamhet, finansiell ställning och kassaflöde

Avkastning på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 29 procent (29) och avkastning på sysselsatt kapital till 22 procent (22). Avkastning på rörelsekapital, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 81 procent (76).

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 39 procent (38). Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 28,90 SEK (24,55). Koncernens nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 5 658 MSEK (5 018) exklusive pensionskuld om 241 MSEK (262). Nettoskuldssättningsgraden, beräknad utifrån nettoskulden exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,7 (0,7).

Likvida medel bestående av kassa- och bankmedel samt beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick sammantaget till 3 950 MSEK (2 472) per 31 mars 2026.

Under det fjärde kvartalet för räkenskapsåret 2025/2026 har finansieringsstrukturen stärkts genom en refinansiering av befintliga långfristiga kreditavtal. Addtech AB refinansierade ett låneavtal om 2 000 MSEK och en revolverande kreditfacilitet om 3 500 MSEK, varav 1 500 MSEK var utnyttjat per 31 mars 2026.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under verksamhetsåret till 2 996 MSEK (2 709). Företagsförvärv och avyttringar inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende under tidigare år genomförda förvärv uppgick till 1 581 MSEK (1 602). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 182 MSEK (232) och avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 7 MSEK (36). Återköp av köpoptioner uppgick till 85 MSEK (80). Inlösta och utfärdade köpoptioner uppgick till 56 MSEK (46). Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 864 MSEK (755), vilket motsvarar 3,20 SEK (2,80) per aktie. Utdelningen betalades under det andra kvartalet.

## Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 4 861, vilket kan jämföras med 4 470 vid räkenskapsårets ingång. Under räkenskapsåret har genomförda förvärv ökat antalet medarbetare med 410. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 4 631.

## Aktiestruktur

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 51,1 MSEK.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktie, 10 röster per aktie	12 864 384	128 643 840	4,7%	33,1%
B-aktie, 1 röst per aktie	259 929 600	259 929 600	95,3%	66,9%
<b>Totalt antal aktier före återköp</b>	<b>272 793 984</b>	<b>388 573 440</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Varav återköpta B-aktier	-2 833 542		1,0%	0,7%
<b>Totalt antal aktier efter återköp</b>	<b>269 960 442</b>			

Addtech har fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 2 257 530 aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier medför en utspädningseffekt på cirka 0,1 procent under den senaste tolv månadersperioden. Addtechs eget innehav av aktier matchar fullt ut behovet i de utestående köpoptionsprogrammen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totala aktier	Lösenkurs	Lösenperiod
2025/2029	761 575	761 575	0,3%	392,70	5 sep 2028 - 8 jun 2029
2024/2028	639 925	639 925	0,2%	388,80	6 sep 2027 - 9 jun 2028
2023/2027	674 500	674 500	0,2%	221,00	7 sep 2026 - 9 jun 2027
2022/2026	181 530	181 530	0,1%	180,10	8 sep 2025 - 10 jun 2026
<b>Totalt</b>	<b>2 257 530</b>	<b>2 257 530</b>			

## Förvärv och avyttring

Under perioden 1 april till 31 december 2025 har följande förvärv genomförts; AMP Power Protection Ltd., Storbritannien, samt innovatek OS GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada, samt Purenviro AS, Norge, till affärsområdet Process. BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V., Nederländerna, samt Cubro Acronet GesmbH, Österrike, till affärsområdet Automation. Axion AG, Tyskland, till affärsområdet Industry.

Den 11 februari förvärvades 90 procent av aktierna i Kapp Nederland B.V., Nederländerna, till affärsområdet Process. Kapp utvecklar och levererar skräddarsydda industriella värmeväxlingslösningar för förbättrad energieffektivitet inom processindustrin. Bolaget har 15 anställda och omsätter cirka 14 MEUR.

Den 10 mars förvärvades RAMME Electric Machines GmbH, Tyskland, till affärsområdet Electrification. RAMME är en ledande tillverkare av elektriska motorer och generatorer för maritim elektrifiering med fokus på framdrift, dynamisk positionering och hybriddrift för medelstora specialfartyg. Bolaget har 156 anställda och omsätter cirka 38 MEUR.

Förvärvskalkylerna för de förvärv som ingick i perioden 1 april 2024 till 31 mars 2025 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. De från och med räkenskapsåret 2024/2025 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande:

Förvärv 2024/2025	Tillträde	Förvärvad andel, %	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Novomotec GmbH, Tyskland	April, 2024	100	80	9	Electrification
Cell Pack Solutions Ltd., Storbritannien	April, 2024	90	75	30	Electrification
GoDrive AS, Norge	April, 2024	100	75	5	Industry
Nuova Elettromeccanica Sud S.p.A., Italien	Juni, 2024	100	160	32	Energy
C. Gunnarssons Verkstads AB, Sverige	Juli, 2024	89	200	45	Industry
Analytical Solutions and Products B.V., Nederländerna	Juli, 2024	100	140	20	Process
Romani Components S.r.l., Italien	Juli, 2024	80	125	23	Automation
PGS Tec GmbH, Tyskland	Oktober, 2024	85	80	15	Process
Unilite A/S, Danmark	November, 2024	100	325	78	Safety
Nanosystec GmbH, Tyskland	November, 2024	100	90	20	Industry
Coel Motori S.r.l., Italien	Januari, 2025	100	90	24	Industry
ROSHO Automotive Solutions GmbH, Tyskland	Februari, 2025	80	150	24	Industry
Förvärv 2025/2026	Tillträde	Förvärvad andel, %	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
AMP Power Protection Ltd., Storbritannien	April, 2025	100	70	20	Electrification
Novatech Analytical Solutions Inc., Kanada	April, 2025	90	260	60	Process
innovatek OS GmbH, Tyskland	September, 2025	100	135	52	Electrification
Axion AG, Tyskland	Januari, 2026	80	255	28	Industry
Cubro Acronet GesmbH, Österrike	Januari, 2026	80	165	37	Automation
BCK Holland B.V. och Kramer & Duyvis B.V., Nederländerna	Januari, 2026	100	90	35	Automation
Purenviro AS, Norge	Januari, 2026	100	50	7	Process
Kapp Nederland B.V., Nederländerna	Februari, 2026	90	155	15	Process
RAMME Electric Machines GmbH, Tyskland	Mars, 2026	100	415	156	Electrification
Förvärv 2026/2027	Tillträde	Förvärvad andel, %	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
Staka Holding B.V., Nederländerna	April, 2026	100	165	60	Safety
Nijhuis Engineering B.V., Nederländerna	Maj, 2026	100	65	23	Electrification

\* Avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Om samtliga förvärv med tillträde under räkenskapsåret hade genomförts 1 april 2025 skulle de uppskattningsvis ha påverkat koncernens nettoomsättning med 1 575 MSEK, rörelseresultat med 220 MSEK och periodens resultat efter skatt med 140 MSEK.

Addtech använder vanligtvis en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Av ännu ej utbetalda villkorade köpeskillingar för förvärv under räkenskapsåret uppgår diskonterat värde till 404 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 468 MSEK.

Transaktionskostnader för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgår till 19 MSEK (24) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Omvärdering av villkorade köpeskillingar har netto påverkat räkenskapsåret positivt med 79 MSEK (11). Resultateffekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

De tillgångar och skulder som ingick i räkenskapsårets förvärv uppgår enligt de preliminära förvärvsanalyserna till följande:

<b>Verkligt värde MSEK</b>	<b>31 mar 2026</b>	<b>31 mar 2025</b>
Immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	1 055	985
Övriga anläggningstillgångar	64	98
Varulager	170	335
Övriga omsättningstillgångar	512	616
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-277	-267
Övriga skulder	-355	-532
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>1 169</b>	<b>1 235</b>
Goodwill <sup>2)</sup>	1 046	989
Innehav utan bestämmande inflytande <sup>3)</sup>	-159	-163
<b>Köpeskilling <sup>4)</sup></b>	<b>2 056</b>	<b>2 061</b>
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-261	-343
Avgår ej utbetald köpeskilling	-387	-247
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>1 408</b>	<b>1 471</b>

1) Immateriella anläggningstillgångar avser övervärden hänförliga till förvärvade kund- och leverantörsrelationer.

2) Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

3) Innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill.

4) Köpeskilling anges exklusive transaktionskostnader för förvärven.

## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 115 MSEK (112) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 879 MSEK (806). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolagets finansiella nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets utgång till 772 MSEK (648).

# ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

## Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Uppllysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Addtech, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2025/2026.

## Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som Addtech använder se sid 21-23. Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal finns på hemsidan [www.addtech.se](http://www.addtech.se)

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Addtechs resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Addtech styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för Addtech är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin som till exempel det geopolitiska läget, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer i förvaltningsberättelsen (sid 33-35) i årsredovisningen 2024/2025.

Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

## Transaktioner med närstående

Inga transaktioner mellan Addtech och närstående som väsentligen påverkat koncernens eller moderbolagets ställning och resultat har ägt rum under perioden.

## Säsongseffekter

Addtechs försäljning av högteknologiska produkter och lösningar inom tillverkande industri och infrastruktur har ingen väsentlig säsongsvariation. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan dock variera mellan kvartalen.

## Årsredovisning 2025/2026

Årsredovisning för 2025/2026 kommer publiceras på Addtechs hemsida under vecka 27 i juli 2026 på [www.addtech.se](http://www.addtech.se). En tryckt årsredovisning kommer att distribueras till de aktieägare som begär detta.

## Årsstämma 2026

Årsstämma i Addtech AB kommer att hållas onsdagen den 26 augusti 2026, klockan 15:30. Kallelse till årsstämman kommer att publiceras under juli 2026 och kommer också att vara tillgänglig på [www.addtech.se](http://www.addtech.se).

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,60 SEK (3,20) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om cirka 972 MSEK (864), vilket är i linje med Addtechs utdelningspolicy med målsättning om en utdelning som överstiger 30 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

### **Händelser efter periodens utgång**

Den 1 april förvärvades Staka Holding B.V., Nederländerna, till affärsområdet Safety. Staka designar, tillverkar och säljer kundanpassade utomhuskapslingar främst till europeiska installations- och OEM-kunder inom sektorer som energi, infrastruktur och vattenhantering. Bolaget har 60 anställda och omsätter cirka 15 MEUR.

Den 19 maj förvärvades Nijhuis Engineering B.V., Nederländerna, till affärsområdet Electrification. Nijhuis utvecklar och levererar patenterade systemlösningar för väg- och rälsgående entreprenadmaskiner. Bolaget har 23 anställda och omsätter cirka 6 MEUR.

Preliminära förvärvsanalyser för dessa förvärv har ännu inte upprättats.

### **Stockholm den 20 maj 2026**

Niklas Stenberg  
VD och koncernchef

Rapporten har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

### **ÖVRIG INFORMATION**

#### **Offentliggörande**

Denna information är sådan information som Addtech AB (publ.) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 20 maj 2026 kl. 08.15 CET.

#### **Finansiell kalender**

2026-07-14 Delårsrapport 1 april - 30 juni 2026

2026-08-26 Årsstämma 2026 kommer hållas på IVA, Grev Turegatan 16, Stockholm kl 15.30

2026-10-22 Delårsrapport 1 april - 30 september 2026

2027-02-02 Delårsrapport 1 april - 31 december 2026

Koncernens årsredovisning för 2025/2026 kommer publiceras på Addtechs hemsida under vecka 27 i juli 2026.

#### **För ytterligare information kontakta**

Niklas Stenberg, VD och koncernchef, telefon +46 8 470 49 00

Malin Enarson, ekonomidirektör, telefon +46 705 979 473

# AFFÄRSOMRÅDEN

Nettoomsättning per affärsområde	2025/2026				2024/2025			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Kvartalsdata, MSEK</b>								
Automation	967	863	801	855	930	920	837	910
Electrification	993	847	822	863	888	796	803	862
Energy	937	960	972	1 184	1 008	988	946	918
Industry	1 112	1 130	1 163	1 205	1 144	1 063	927	1 034
Process	1 088	1 007	936	978	991	930	929	987
Safety	771	758	763	762	799	793	696	734
Koncernposter	-10	-9	-7	-8	-10	-9	-11	-7
<b>Addtechkoncernen</b>	<b>5 858</b>	<b>5 556</b>	<b>5 450</b>	<b>5 839</b>	<b>5 750</b>	<b>5 481</b>	<b>5 127</b>	<b>5 438</b>

EBITA per affärsområde	2025/2026				2024/2025			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Kvartalsdata, MSEK</b>								
Automation	135	95	87	87	106	105	100	117
Electrification	166	106	120	124	127	99	104	111
Energy	170	200	180	227	172	158	145	130
Industry	250	232	224	256	222	203	184	227
Process	182	124	136	145	155	122	135	143
Safety	120	118	109	95	108	109	101	110
Koncernposter	-12	-11	-12	-12	-10	-6	-5	-7
<b>EBITA</b>	<b>1 011</b>	<b>864</b>	<b>844</b>	<b>922</b>	<b>880</b>	<b>790</b>	<b>764</b>	<b>831</b>
Avskr. på immateriella A.T.	-149	-134	-137	-136	-137	-129	-124	-118
- varav förvärv	-139	-126	-129	-128	-127	-121	-116	-111
<b>Rörelseresultat</b>	<b>862</b>	<b>730</b>	<b>707</b>	<b>786</b>	<b>743</b>	<b>661</b>	<b>640</b>	<b>713</b>

Nettoomsättning	3 månader		Rullande 12 månader	
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2026	31 mar 2025
<b>MSEK</b>				
Automation	967	930	3 486	3 597
Electrification	993	888	3 525	3 349
Energy	937	1 008	4 053	3 860
Industry	1 112	1 144	4 610	4 168
Process	1 088	991	4 009	3 837
Safety	771	799	3 054	3 022
Koncernposter	-10	-10	-34	-37
<b>Addtechkoncernen</b>	<b>5 858</b>	<b>5 750</b>	<b>22 703</b>	<b>21 796</b>

EBITA och EBITA-marginal	3 månader				Rullande 12 månader			
	31 mar 2026		31 mar 2025		31 mar 2026		31 mar 2025	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Automation	135	13,9	106	11,4	404	11,6	428	11,9
Electrification	166	16,7	127	14,3	516	14,6	441	13,2
Energy	170	18,2	172	17,1	777	19,2	605	15,7
Industry	250	22,5	222	19,4	962	20,9	836	20,1
Process	182	16,7	155	15,7	587	14,6	555	14,5
Safety	120	15,5	108	13,4	442	14,5	428	14,2
Koncernposter	-12		-10		-47		-28	
<b>EBITA</b>	<b>1 011</b>	<b>17,3</b>	<b>880</b>	<b>15,3</b>	<b>3 641</b>	<b>16,0</b>	<b>3 265</b>	<b>15,0</b>
Avskr. på immateriella A.T.	-149		-137		-556		-508	
- varav förvärv	-139		-127		-522		-475	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>862</b>	<b>14,7</b>	<b>743</b>	<b>12,9</b>	<b>3 085</b>	<b>13,6</b>	<b>2 757</b>	<b>12,6</b>

# INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist	3 månader							
	31 mar 2026							
	MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncernposter
Sverige	257	243	238	395	158	202	-	1 493
Danmark	164	70	231	19	168	61	-	713
Finland	135	51	30	133	93	118	0	560
Norge	83	56	142	69	153	103	-	606
Tyskland	58	263	30	49	74	9	-	483
Storbritannien	4	62	21	62	71	132	-	352
Övriga Europa	230	181	141	172	175	109	-	1 008
Övriga länder	34	64	104	212	195	34	-	643
Koncernposter	2	3	0	1	1	3	-10	-
<b>Total</b>	<b>967</b>	<b>993</b>	<b>937</b>	<b>1 112</b>	<b>1 088</b>	<b>771</b>	<b>-10</b>	<b>5 858</b>

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist	12 månader							
	31 mar 2026							
	MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncernposter
Sverige	926	862	1 027	1 640	582	800	-	5 837
Danmark	593	249	1 001	77	618	241	-	2 779
Finland	485	181	131	551	343	469	0	2 160
Norge	300	200	614	284	566	407	-	2 371
Tyskland	209	934	131	204	271	37	-	1 786
Storbritannien	15	222	88	257	262	525	-	1 369
Övriga Europa	827	643	611	713	646	433	-	3 873
Övriga länder	123	226	448	880	717	134	-	2 528
Koncernposter	8	8	2	4	4	8	-34	-
<b>Total</b>	<b>3 486</b>	<b>3 525</b>	<b>4 053</b>	<b>4 610</b>	<b>4 009</b>	<b>3 054</b>	<b>-34</b>	<b>22 703</b>

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist	3 månader							
	31 mar 2025							
	MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncernposter
Sverige	266	231	241	405	163	218	-	1 524
Danmark	157	76	247	24	174	41	-	719
Finland	137	41	41	198	87	118	0	622
Norge	68	50	174	86	147	113	-	638
Tyskland	52	249	38	23	62	23	-	447
Storbritannien	4	43	28	71	58	129	-	333
Övriga Europa	214	146	126	159	180	123	-	948
Övriga länder	31	50	112	175	119	32	-	519
Koncernposter	1	2	1	3	1	2	-10	-
<b>Total</b>	<b>930</b>	<b>888</b>	<b>1 008</b>	<b>1 144</b>	<b>991</b>	<b>799</b>	<b>-10</b>	<b>5 750</b>

Nettoomsättning per kundens geografiska hemvist	12 månader							
	31 mar 2025							
	MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncernposter
Sverige	1 027	873	926	1 481	633	823	-	5 763
Danmark	607	284	943	83	674	152	-	2 743
Finland	532	160	157	722	336	446	0	2 353
Norge	262	183	667	312	570	423	-	2 417
Tyskland	203	940	146	85	240	88	-	1 702
Storbritannien	14	163	107	258	221	491	-	1 254
Övriga Europa	825	550	482	581	694	470	-	3 602
Övriga länder	121	191	428	640	460	122	-	1 962
Koncernposter	6	5	4	6	9	7	-37	-
<b>Total</b>	<b>3 597</b>	<b>3 349</b>	<b>3 860</b>	<b>4 168</b>	<b>3 837</b>	<b>3 022</b>	<b>-37</b>	<b>21 796</b>

		3 månader							
Nettoomsättning per kundens segment		31 mar 2026							
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern- poster	Addtech koncernen	
Bygg & Installation	41	95	29	20	16	283	-	484	
Data & Telekomunikation	32	37	51	29	1	72	-	222	
Elektronik	51	200	5	46	4	75	-	381	
Energi	62	152	654	9	187	103	-	1 167	
Fordon	61	150	8	347	44	16	-	626	
Medicinsk teknik	119	126	4	6	91	31	-	377	
Mekanisk industri	275	93	74	89	79	32	-	642	
Skog & Process	116	10	25	353	481	4	-	989	
Transport	42	30	82	118	146	16	-	434	
Övriga	166	97	5	94	38	136	0	536	
Koncernposter	2	3	0	1	1	3	-10	-	
<b>Total</b>	<b>967</b>	<b>993</b>	<b>937</b>	<b>1 112</b>	<b>1 088</b>	<b>771</b>	<b>-10</b>	<b>5 858</b>	

		12 månader							
Nettoomsättning per kundens segment		31 mar 2026							
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern- poster	Addtech koncernen	
Bygg & Installation	150	339	124	81	59	1 123	-	1 876	
Data & Telekomunikation	115	132	220	122	5	285	-	879	
Elektronik	184	711	21	192	15	298	-	1 421	
Energi	223	540	2 830	36	690	409	-	4 728	
Fordon	220	533	32	1 438	163	62	-	2 448	
Medicinsk teknik	427	447	17	25	336	122	-	1 374	
Mekanisk industri	991	329	321	367	289	128	-	2 425	
Skog & Process	417	35	110	1 465	1 774	18	-	3 819	
Transport	152	106	356	489	536	62	-	1 701	
Övriga	599	345	20	391	138	539	0	2 032	
Koncernposter	8	8	2	4	4	8	-34	-	
<b>Total</b>	<b>3 486</b>	<b>3 525</b>	<b>4 053</b>	<b>4 610</b>	<b>4 009</b>	<b>3 054</b>	<b>-34</b>	<b>22 703</b>	

		3 månader							
Nettoomsättning per kundens segment		31 mar 2025							
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern- poster	Addtech koncernen	
Bygg & Installation	46	85	36	20	15	252	-	454	
Data & Telekomunikation	20	26	70	10	0	79	-	205	
Elektronik	46	197	5	54	4	78	-	384	
Energi	59	127	698	29	175	96	-	1 184	
Fordon	59	136	7	361	36	15	-	614	
Medicinsk teknik	121	107	5	5	89	66	-	393	
Mekanisk industri	258	89	68	138	80	51	-	684	
Skog & Process	111	8	32	336	395	5	-	887	
Transport	38	21	81	85	157	16	-	398	
Övriga	171	90	5	103	39	139	0	547	
Koncernposter	1	2	1	3	1	2	-10	-	
<b>Total</b>	<b>930</b>	<b>888</b>	<b>1 008</b>	<b>1 144</b>	<b>991</b>	<b>799</b>	<b>-10</b>	<b>5 750</b>	

		12 månader							
Nettoomsättning per kundens segment		31 mar 2025							
MSEK	Automation	Electrification	Energy	Industry	Process	Safety	Koncern- poster	Addtech koncernen	
Bygg & Installation	177	321	137	72	57	951	-	1 715	
Data & Telekomunikation	77	99	270	35	1	299	-	781	
Elektronik	178	745	18	199	16	294	-	1 450	
Energi	229	479	2 671	106	677	364	-	4 526	
Fordon	223	514	26	1 317	139	59	-	2 278	
Medicinsk teknik	469	403	19	17	345	248	-	1 501	
Mekanisk industri	1 000	335	262	502	310	195	-	2 604	
Skog & Process	430	29	122	1 226	1 525	18	-	3 350	
Transport	148	79	312	311	608	61	-	1 519	
Övriga	660	340	19	377	150	526	0	2 072	
Koncernposter	6	5	4	6	9	7	-37	-	
<b>Total</b>	<b>3 597</b>	<b>3 349</b>	<b>3 860</b>	<b>4 168</b>	<b>3 837</b>	<b>3 022</b>	<b>-37</b>	<b>21 796</b>	

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		Rullande 12 månader	
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2026	31 mar 2025
Nettoomsättning	5 858	5 750	22 703	21 796
Kostnad för sålda varor	-3 836	-3 892	-15 143	-14 804
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 022</b>	<b>1 858</b>	<b>7 560</b>	<b>6 992</b>
Försäljningskostnader	-905	-834	-3 385	-3 196
Administrationskostnader	-318	-295	-1 184	-1 090
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	63	14	94	51
<b>Rörelseresultat</b>	<b>862</b>	<b>743</b>	<b>3 085</b>	<b>2 757</b>
- i % av nettoomsättning	14,7	12,9	13,6	12,6
Finansiella intäkter och kostnader	-56	-39	-207	-242
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>806</b>	<b>704</b>	<b>2 878</b>	<b>2 515</b>
- i % av nettoomsättning	13,8	12,2	12,7	11,5
Skatt	-191	-161	-672	-575
<b>Periodens resultat</b>	<b>615</b>	<b>543</b>	<b>2 206</b>	<b>1 940</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	603	530	2 147	1 892
Innehav utan bestämmande inflytande	12	13	59	48
Resultat efter skatt per aktie före utspädning, SEK	2,25	1,95	7,95	7,00
Resultat efter skatt per aktie efter utspädning, SEK	2,25	1,95	7,95	7,00
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, '000	269 958	269 861	269 907	269 829
Antal aktier efter återköp vid periodens utgång, '000	269 960	269 862	269 960	269 862

## KONCERNENS TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		Rullande 12 månader	
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2026	31 mar 2025
<b>Periodens resultat</b>	<b>615</b>	<b>543</b>	<b>2 206</b>	<b>1 940</b>
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	226	-484	79	-476
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	20	-4	20	-19
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>246</b>	<b>-488</b>	<b>99</b>	<b>-495</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>861</b>	<b>55</b>	<b>2 305</b>	<b>1 445</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	843	58	2 246	1 414
Innehav utan bestämmande inflytande	18	-3	59	31

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Goodwill	6 608	5 527
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 758	3 182
Materiella anläggningstillgångar	1 685	1 447
Övriga anläggningstillgångar	79	79
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>12 130</b>	<b>10 235</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager	3 468	3 260
Kortfristiga fordringar	4 222	3 850
Likvida medel	1 490	1 168
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>9 180</b>	<b>8 278</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>21 310</b>	<b>18 513</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 807	6 627
Innehav utan bestämmande inflytande	556	436
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 363</b>	<b>7 063</b>
<b>Skulder</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	5 487	4 902
Avsättningar till pensioner	241	262
Uppskjutna skatteskulder	1 067	924
Långfristiga icke räntebärande skulder	9	37
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 804</b>	<b>6 125</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	1 661	1 284
Kortfristiga icke räntebärande skulder	4 262	3 871
Avsättningar	220	170
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>6 143</b>	<b>5 325</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>12 947</b>	<b>11 450</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>21 310</b>	<b>18 513</b>

## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	1 apr 2025 - 31 mar 2026			1 apr 2024 - 31 mar 2025		
	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans</b>	<b>6 627</b>	<b>436</b>	<b>7 063</b>	<b>5 974</b>	<b>504</b>	<b>6 478</b>
Inlösta, utfärdade och återköpta optioner	-29	-	<b>-29</b>	-34	-	<b>-34</b>
Utdelning, ordinarie	-864	-38	<b>-902</b>	-755	-33	<b>-788</b>
Förändring, innehav utan bestämmande inflytande	38	99	<b>137</b>	229	-66	<b>163</b>
Optionsskuld, förvärv	-211	-	<b>-211</b>	-201	-	<b>-201</b>
Periodens totalresultat	2 246	59	<b>2 305</b>	1 414	31	<b>1 445</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>7 807</b>	<b>556</b>	<b>8 363</b>	<b>6 627</b>	<b>436</b>	<b>7 063</b>

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		Rullande 12 månader	
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2026	31 mar 2025
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster	806	704	2 878	2 515
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	274	246	985	960
Betald inkomstskatt	-198	-236	-755	-702
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>882</b>	<b>714</b>	<b>3 108</b>	<b>2 773</b>
Förändringar i rörelsekapital	-20	147	-112	-64
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>862</b>	<b>861</b>	<b>2 996</b>	<b>2 709</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-51	-47	-175	-196
Företagsförvärv och avyttringar	-1 089	-386	-1 581	-1 602
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 140</b>	<b>-433</b>	<b>-1 756</b>	<b>-1 798</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-864	-755
Återköp av egna aktier/förändring av optioner	-12	-11	-29	-34
Övrig finansieringsverksamhet	523	-254	-45	315
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>511</b>	<b>-265</b>	<b>-938</b>	<b>-474</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>233</b>	<b>163</b>	<b>302</b>	<b>437</b>
Likvida medel vid periodens början	1 217	1 075	1 168	798
Valutakursdifferens i likvida medel	40	-70	20	-67
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>1 490</b>	<b>1 168</b>	<b>1 490</b>	<b>1 168</b>

## VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	31 mar 2026			31 mar 2025		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
	Derivat - verkligt värde via resultatet	5	5	-	10	10
<b>Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>-</b>
Derivat - verkligt värde via resultatet	7	7	-	14	14	-
Villkorade köpeskillingar - verkligt värde via resultatet	620	-	620	451	-	451
<b>Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå</b>	<b>627</b>	<b>7</b>	<b>620</b>	<b>465</b>	<b>14</b>	<b>451</b>

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan.

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1.

Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori.

För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2.

För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3.

För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	31 mar 2026	31 mar 2025
<b>Ingående balans</b>	<b>451</b>	<b>360</b>
Årets förvärv	393	231
Förändring via resultaträkningen	-79	-11
Utbetalda köpeskillingar	-162	-129
Räntekostnader	13	19
Valutakursdifferenser	4	-19
<b>Utgående balans</b>	<b>620</b>	<b>451</b>

## NYCKELTAL

	12 månader t.o.m.			
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2024	31 mar 2023
Nettoomsättning, MSEK	22 703	21 796	20 019	18 714
EBITDA, MSEK	4 100	3 692	3 245	2 872
EBITA, MSEK	3 641	3 265	2 860	2 540
EBITA-Marginal, %	16,0	15,0	14,3	13,6
Rörelseresultat, MSEK	3 085	2 757	2 426	2 167
Rörelsemarginal, %	13,6	12,6	12,1	11,6
Resultat efter finansiella poster, MSEK	2 878	2 515	2 183	2 005
Periodens resultat, MSEK	2 206	1 940	1 691	1 554
Rörelsekapital	4 507	4 312	4 219	3 855
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	81	76	68	66
Avkastning eget kapital, %	29	29	28	32
Avkastning sysselsatt kapital, %	22	22	22	22
Soliditet, %	39	38	39	36
Finansiell nettoskuld, MSEK	5 899	5 280	4 668	4 325
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,7	0,7	0,8
Finansiell nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,4	1,4	1,5
Nettoskuld exkl. pensioner, MSEK	5 658	5 018	4 427	4 107
Nettoskuldsättningsgrad, exkl pensioner, ggr	0,7	0,7	0,7	0,7
Räntetäckningsgrad, ggr	14,0	9,6	8,7	13,7
Medelantal anställda	4 631	4 341	4 109	3 781
Antal anställda vid periodens slut	4 861	4 470	4 175	3 911

## NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	12 månader t.o.m.			
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2024	31 mar 2023
Resultat per aktie före utspädning	7,95	7,00	6,05	5,55
Resultat per aktie efter utspädning	7,95	7,00	6,05	5,55
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	11,10	10,05	9,55	7,10
Eget kapital per aktie	28,90	24,55	22,15	19,25
Aktiekurs vid periodens slut	317,60	292,80	243,80	192,30
Genomsnittligt antal aktier efter återköp, '000	269 907	269 829	269 634	269 557
Genomsnittligt antal aktier efter återköp justerat för utspädning, '000	270 195	270 332	269 761	269 723
Antal utestående aktier efter återköp vid periodens utgång, '000	269 960	269 862	269 779	269 565

För nyckeltalsdefinitioner, se sidan 21-23.

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	3 månader		Rullande 12 månader	
	31 mar 2026	31 mar 2025	31 mar 2026	31 mar 2025
Nettoomsättning	30	29	115	112
Administrationskostnader	-43	-36	-163	-140
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-13</b>	<b>-7</b>	<b>-48</b>	<b>-28</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	900	800	900	800
Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter	8	-16	27	34
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>895</b>	<b>777</b>	<b>879</b>	<b>806</b>
Bokslutsdispositioner	458	230	458	230
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 353</b>	<b>1 007</b>	<b>1 337</b>	<b>1 036</b>
Skatt	-96	-38	-95	-46
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 257</b>	<b>969</b>	<b>1 242</b>	<b>990</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1 257</b>	<b>969</b>	<b>1 242</b>	<b>990</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2026	31 mar 2025
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	8 974	8 095
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>8 974</b>	<b>8 095</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Kortfristiga fordringar	1 572	1 448
Kassa och bank	6	11
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 578</b>	<b>1 459</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 552</b>	<b>9 554</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital	69	69
Fritt eget kapital	1 792	1 443
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 861</b>	<b>1 512</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>480</b>	<b>350</b>
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	13	13
<b>Skulder</b>		
Långfristiga skulder	4 607	4 287
Kortfristiga skulder	3 591	3 392
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 552</b>	<b>9 554</b>

## DEFINITIONER

### **Avkastning på eget kapital<sup>1 2</sup>**

Resultat efter skatt dividerat med eget kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.  
*Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.*

### **Avkastning på rörelsekapital (R/RK)<sup>1</sup>**

EBITA dividerat med rörelsekapital.

*R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov.*

### **Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som snittet av de senaste 12 månaderna.

*Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.*

### **EBITA<sup>1</sup>**

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

*EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.*

### **EBITA-marginal<sup>1</sup>**

EBITA i procent av nettoomsättningen.

*EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.*

### **EBITDA<sup>1</sup>**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

*EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.*

### **Eget kapital per aktie, exklusive innehav utan bestämmande inflytande<sup>1</sup>**

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

*Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerarens analyser och beslut.*

### **Finansiell nettoskuld<sup>1</sup>**

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel.

*Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen, analysera koncernens skuldsättning samt dess förmåga att återbetala sina skulder med likvida medel genererade från koncernens löpande verksamhet om samtliga skulder förföll idag och eventuell nödvändig återfinansiering.*

### **Finansiell nettoskuld/EBITDA<sup>1</sup>**

Den finansiella nettoskulden dividerat med EBITDA.

*Finansiell nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererande resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdigheten.*

### **Finansnetto<sup>1</sup>**

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader.

*Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.*

### **Förvärvad tillväxt<sup>1</sup>**

Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

*Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter.*

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie<sup>1</sup>**

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp. Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

**Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar<sup>1</sup>**

Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar.

Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.

**Nettoskuld exklusive pensioner<sup>1</sup>**

Nettot av räntebärande skulder och avsättningar exklusive pensioner minus likvida medel.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

**Nettoskultsättningsgrad, exklusive pensioner<sup>1 2</sup>**

Nettoskuld exklusive pensioner dividerat med eget kapital.

Ett mått som används för att analysera finansiell risk.

**Organisk tillväxt<sup>1</sup>**

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder.

**Resultat efter finansiella poster<sup>1</sup>**

Periodens resultat före skatt.

Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

**Resultat per aktie**

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

**Räntetäckningsgrad<sup>1</sup>**

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och bankavgifter dividerat med räntekostnader och bankavgifter.

Nyckeltalet mäter koncernens kapacitet att via sin verksamhet och finansiella intäkter generera ett tillräckligt stort överskott för att täcka sina finansiella kostnader.

**Rörelsekapital<sup>1</sup>**

Rörelsekapital (RK) mäts genom ett årsgenomsnitt definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.

**Rörelsemarginal<sup>1</sup>**

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

**Rörelseresultat<sup>1</sup>**

Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.

Används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

**Skuldsättningsgrad<sup>1 2</sup>**

Finansiell nettoskuld dividerat med eget kapital.

*Ett mått som används för att analysera finansiell risk.*

**Soliditet<sup>1 2</sup>**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.*

**Sysselsatt kapital<sup>1</sup>**

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

*Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagets tillgångar som lånats ut av företagets ägare eller som har lånats ut av långgivare.*

**Utestående antal aktier**

Totalt antal aktier reducerat med av bolaget återköpta egna aktier.

**Vinstmarginal<sup>1</sup>**

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

*Vinstmarginal används för att visa hur mycket vinst företaget får ut av varje försäljningskrona efter att alla kostnader inklusive finansiella kostnader har betalats.*

<sup>1</sup>Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

<sup>2</sup>Minoriteten ingår i eget kapital när nyckeltalen beräknas.



## Detta är Addtech

Addtech är en svensk, börsnoterad tekniklösningsskoncern som förenar det lilla bolagets flexibilitet och snabbhet med det stora bolagets resurser. Vi förvärfvar, äger och utvecklar självständiga dotterbolag som säljer olika högteknologiska produkter och lösningar till kunder inom framför allt tillverkande industri och infrastruktur. Med djup kompetens inom en rad olika nischer skapar våra dotterbolag tekniska, ekonomiska och hållbara mervärden för både kunder och leverantörer, och bidrar på så sätt till ökad effektivitet och konkurrenskraft för alla parter. Idag har vi över 150 bolag i cirka 20 länder, och en lång historik av uthållig, lönsam tillväxt.

### Vår vision

Vi ska vara ledande inom värdeskapande tekniklösningar för en hållbar framtid och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern av våra kunder, leverantörer och medarbetare.

### Affärsidén i korthet

Addtech erbjuder högteknologiska produkter och lösningar till företag inom tillverkande industri och infrastruktur. Addtech tillför både tekniskt och ekonomiskt mervärde genom att vara en kompetent och affärsmässig samarbetspartner för kunder och tillverkare.

### Vi driver aktieägarvärde genom:

- de 150 dotterbolagen och deras förmåga att skapa vinsttillväxt
- bolagsstyrning som får bolagen att nå ännu bättre resultat och utveckling
- förvärv som tillför nya medarbetare, kunder och leverantörer

**ADDTECH AB (PUBL.)** Org.nr: 556302-9726, Box 5112, 102 43 Stockholm, Besöksadress: Birger Jarlsgatan 43  
Tel: +46 8 470 49 00, [info@addtech.com](mailto:info@addtech.com)

# ADDTECH